

# መግቢያ

ብሔራዊ አልኮልና አረቄ ፋብሪካ በመንግስት የልማት ድርጅቶች ማቋቋሚያ አዋጅ ቀጥሮ 25/84 የተቋቋመ የመንግስት የልማት ድርጅት ሲሆን በስፋ አራት ቅርንጫፍ ፋብሪካዎችን (ሁለቱ በስራ ላይ ያሉ) አቅፎ የሚያስተዳድር የመንግስት የልማት ድርጅት ነው።

ፋብሪካው በሕግ ሲቋቋም ዓላማው የጥራት ደረጃቸውን የጠበቁ የአልኮል መጠጦችን፣ የንጹህ አልኮልና የእሳት አልኮል በጥራት አምርቶ ለሀገር ውስጥና ለውጭ ገበያ ማቅረብ ነው።

ፋብሪካው በዘርፉ ብቸኛ አምራች ተቋም የነበረ ሲሆን በአሁኑ ወቅት አገሪቱ ከምትከተለው የነፃ ገበያ ኢኮኖሚ ስርዓት ጋር ተያይዞ የግል ባለሀብቶች የአልኮል መጠጥ፣ ንፁህ አልኮልና እሳት አልኮልን በማምረት ለገበያ በማቅረብ ላይ ይገኛሉ።

ፋብሪካው የሚያመርታቸው ምርቶች በሀገር ውስጥ ገበያ ጠብቆ የቆየውን መልካም ስምና ዝና በተለይም ጅምሩን የኤክስፖርት እንቅስቃሴ ከማጎልበት አኳያ እንዲሁም በአንጋፋ የአልኮል አምራችነቱ የጠነከረውን የማምረት ሥራ ልምድ አቀናጅቶ ወደ አለመው ዓላማ ለመድረስ የነበረውን የፋብሪካውን ቴክኖሎጂያዊ ይዘትና አቅም በማሻሻል ደካማ ጎኖቹን አስወግዶ ዓላማውን ለማሳካት እንዲያስችለው የፋብሪካ ማስፋፊያ ፕሮጀክት ተግባራዊ አድርጓል። በአሁኑ ወቅት ለማሻሻያ የተያዙ በርካታ ስራዎች በመጠናቀቃቸው ድርጅቱ በከፍተኛ ሁኔታ አቅሙን እንዲያሳድግ ያደረገ ነው።

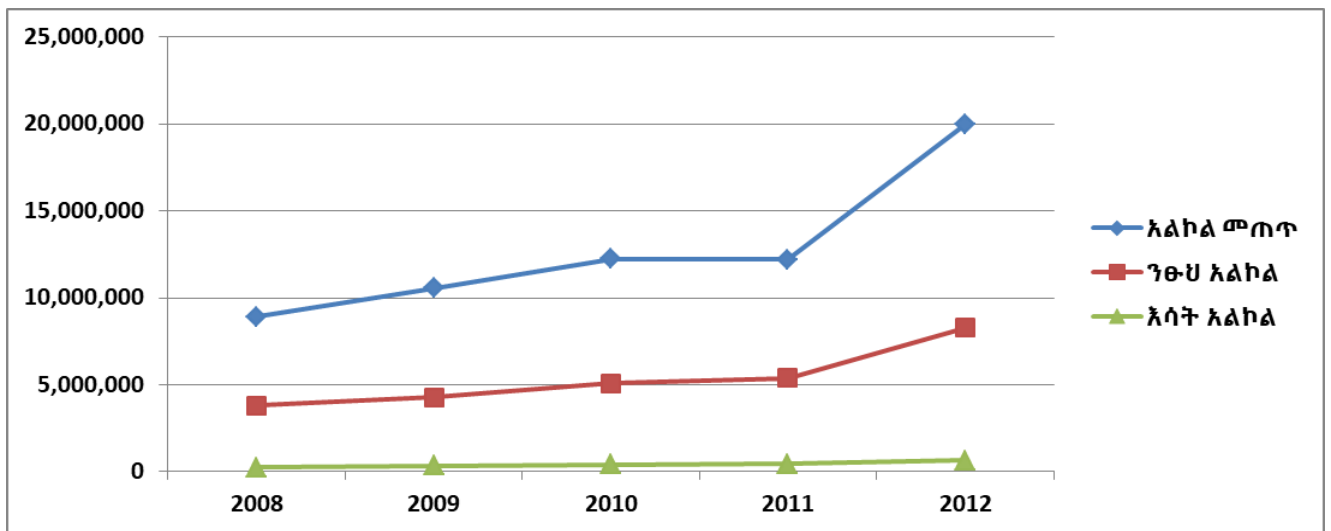
ብሔራዊ አልኮልና አረቄ ፋብሪካ ዓላማውን ለማሳካት ውጫዊ እና ውስጣዊ ሁኔታዎችን በመዳሰስ፣ መልካም አጋጣሚዎችንና ስጋቶችን፣ ጠንካራና ደካማ ጎኖችን አንጥሮ በማውጣት የመወዳደር ብቃቱን የሚያጠናክሩ ስልቶችንና ግቦችን ያዘጋጃል። በተለይም ድርጅቱ ዘመናዊ ፋብሪካ የገነባ በመሆኑ በምርት ብዛትና ጥራት አቅሙ በከፍተኛ መጠን የሚጨምር ከመሆኑ ጋር ተያይዞ የገበያውን ተደራሽነት ለማስፋት በሀገር ውስጥ የሚኖረውን የምርት ስርጭትና የገበያ ድርሻ ከፍ ከማድረግ በተጨማሪ የውጭ ሃገር ገበያን አጠናክሮና አስፋፍቶ ለመተግበር የሚያስችል ከፍተኛ ስራ በመሰራት ላይ ነው። እንዲሁም ድርጅቱ የገበያ ድርሻውን ለማሻሻል በዋናነት የገበያ አድማስ ማስፋት፣ ያለውን ገበያ ጠብቆ ማቆየት እና አዳዲስ ምርቶችን በገበያ ላይ ማዋል የሚሉትን ስትራቴጂዎች ቀይሶ እየሰራ ነው።

ከዚህ አኳያ በአሁኑ ወቅት ፋብሪካው የሚገኝበት ኢኮኖሚያዊ፣ ፖለቲካዊ፣ ማህበራዊ፣ ቴክኖሎጂያዊ ሁኔታዎችን በተሰማራበት መስክ ያለውን የውድድር ባህሪ ይዘት በማጤን እንዲሁም ውስጣዊ የድርጅት አቅሙን በመገምገም በነጻ ገበያ ኢኮኖሚ ሥርዓት ውስጥ ተወዳድሮና ትርፋማ ሆኖ መቀጠል የሚያስችለውን ስልቶች ወቅታዊ መረጃዎችን በመንተራስ የረጅም ጊዜ ዓላማውን ለማሳካት የሚደረገውን ሁለገብ እንቅስቃሴና የሚጠበቀውን ውጤት በሚያካትት መልኩ እንዲሆን ጥረት የተደረገ ሲሆን በተለይም የመንግስት የልማት ድርጅቶች ሚኒስቴር ከሰጠው አቅጣጫና በሀገሪቱ የተተለመውን ሁለተኛው የአምስት ዓመት የዕድገትና ትራንስፎርሜሽን ዕቅድ መሰረት በማድረግ ከማስፋፊያው አንጻር በመፈተሽ ድርጅቱ

የአፈጻጸም አቅሙን ለማሳደግ ተዘጋጅቷል። ድርጅቱን በመሰረታዊነት ሊለውጥ የሚችል(Transform) ዘመናዊ ቴክኖሎጂና የአሰራር ስርዓት ሲዘረጋ በሚችል መልኩና የሰው ሀይሉን ከዘመናዊ ቴክኖሎጂው ጋር አዛምዶ ማልማት/ማሰልጠን/ እንዲቻል ዕቅዱ የመንግስት የልማት ድርጅቶች ሚኒስቴር በተሰጠው አቅጣጫ መሰረት የ2008-2012 በጀት ዓመት ዕቅድ ተዘጋጅቶ ተግባራዊ እየተደረገ ይገኛል።

## ከ2008-2012 በጀት ዓመት ያለው ዕቅድ በቻርት

### 1. የ2008-2012 በጀት ዓመት ምርት ዕቅድ በሊትር



### 2. የ2008-2012 በጀት ዓመት ሽያጭ ዕቅድ በሺህ '000' ብር

